



# Relatório de Atividades

# 2025



# SUMÁRIO

<b>Abertura</b>	<b>3</b>
<b>Missão, Visão e Valores</b>	<b>4</b>
<b>Diretoria Executiva 2023-2026</b>	<b>5</b>
<b>Conselho Fiscal e Delegados Capital 2023-2026</b>	<b>6</b>
<b>Presidentes de Regionais e Delegados Interior 2023-2026</b>	<b>7</b>
<b>Movimento Associativo</b>	<b>9</b>
<b>Financeiro</b>	<b>10</b>
<b>Contabilidade</b>	<b>10</b>
<b>Operações e Finanças</b>	<b>11</b>
<b>Presidência</b>	<b>12</b>
<b>Secretaria Geral</b>	<b>14</b>
<b>Audiovisual</b>	<b>15</b>
<b>Eventos</b>	<b>16</b>
<b>Webinars</b>	<b>18</b>
<b>Publicações Científicas</b>	<b>20</b>
<b>Defesa Profissional</b>	<b>22</b>
<b>Economia Médica e Saúde Baseada em Evidências</b>	<b>25</b>
<b>Produtos e Serviços</b>	<b>26</b>
<b>Cultural</b>	<b>28</b>
<b>Responsabilidade Social</b>	<b>29</b>
<b>Comunicação</b>	<b>30</b>
<b>Marketing Institucional</b>	<b>34</b>
<b>Marketing Comercial</b>	<b>37</b>
<b>Tecnologia de Informação</b>	<b>38</b>
<b>IESAPM</b>	<b>40</b>
<b>Hotel Fazenda</b>	<b>42</b>
<b>Programa CQH</b>	<b>44</b>
<b>CEREM-SP</b>	<b>45</b>
<b>Residencial APM</b>	<b>46</b>
<b>Recursos Humanos</b>	<b>47</b>
<b>Colaboradores Associação Paulista de Medicina (dez/2025)</b>	<b>49</b>

# ABERTURA

## Compromisso, empenho e resultados de sucesso

A Associação Paulista de Medicina já colhe os frutos positivos dos esforços dos últimos anos. Se 2024 representou um momento de reflexão sobre os próximos passos e reorganização da entidade, 2025 trouxe na prática o empenho extraordinário que vem sendo exercido neste sentido.

Para apresentar o que vem sendo feito e comprovar a dedicação de nossa Diretoria e colaboradores, anualmente elaboramos um Relatório de Atividades, documento que relembra as tarefas exercidas pelos nossos mais variados departamentos e contribui para nortear quais serão as nossas próximas ações.

AAPM é uma entidade de classe renomada, que há 95 anos vem representando os médicos em diferentes instâncias, sempre preocupada com o bem-estar dos profissionais, com as boas práticas da Medicina, com a educação de qualidade e com o acesso universal à Saúde. Nosso desempenho a cada ano, detalhado nas páginas a seguir, é uma forma de comprovar isso.

Ainda há muito a ser feito, sabemos disso, e os desafios são incontáveis. Mas olhar para trás e perceber que tantas adversidades puderam ser superadas demonstra que estamos tendo resultados satisfatórios, além de reforçar que o nosso empenho não é em vão. Estamos no caminho certo para o sucesso e é assim que devemos continuar.

O compromisso da Associação Paulista de Medicina com a Ciência, ética e defesa dos médicos segue inabalável. Esta combinação de valores é o que faz com que estejamos mais unidos do que nunca e fortalece a nossa quase centenária entidade para que ela mantenha o seu tão prestigiado papel de protagonismo.



**Antonio José Gonçalves**  
Presidente da Associação Paulista de Medicina



# MISSÃO, VISÃO E VALORES

# APM



ASSOCIAÇÃO PAULISTA  
DE MEDICINA



## Missão

Representar os interesses da classe médica, fortalecendo-a nos âmbitos político, científico e social, de forma a favorecer o bem-estar da sociedade.

## Visão

Ser modelo de excelência de entidade representativa da classe médica.



## Valores



- Comprometimento;
- Credibilidade;
- Dignidade;
- Ética;
- Responsabilidade Social;
- Tradição;
- Transparência.



# DIRETORIA EXECUTIVA 2023-2026

**Antonio José Gonçalves**

Presidente

**João Sobreira de Moura Neto**

1º Vice-presidente

**José Luiz Gomes do Amaral**

2º Vice-presidente

**Akira Ishida (in memoriam)**

3º Vice-presidente

**Roberto Lotfi Júnior**

4º Vice-presidente

**Paulo Cezar Mariani**

Secretário Geral

**Maria Rita de Souza Mesquita**

Secretária Geral Adjunta

**Lacildes Rovella Júnior**

Diretor Administrativo

**Ademar Anzai**

Diretor Administrativo Adjunto

**Paulo Manuel Pêgo Fernandes**

Diretor Científico

**Marianne Yumi Nakai**

Diretora Científica Adjunta

**Marcos Cabello dos Santos**

Diretor de Comunicações

**Renato Azevedo Junior**

Diretor de Comunicações Adjunto

**Cleusa Cascaes Dias**

Diretora Cultural

**Guido Arturo Palomba**

Diretor Cultural Adjunto

**José Eduardo Paciência Rodrigues**

Diretor de Defesa Profissional

**Marun David Cury**

Diretor de Defesa Profissional Adjunto

**Álvaro Nagib Atallah**

Diretor de Economia Médica e Saúde  
Baseada em Evidências

**Paulo De Conti**

Diretor de Economia Médica e Saúde  
Baseada em Evidências Adjunto

**Fernando Sabia Tallo**

Diretor de Eventos

**Geovanne Furtado Souza**

Diretor de Eventos Adjunto

**David Alves de Souza Lima**

Diretor de Marketing

**Walter Rodrigo Miyamoto**

Diretor de Marketing Adjunto

**Florisval Meinão**

Diretor de Patrimônio e Finanças

**Clóvis Acúrcio Machado**

Diretor de Patrimônio e Finanças Adjunto

**Antonio Carlos Endrigo**

Diretor de Previdência e Mutualismo

**Clóvis Francisco Constantino**

Diretor de Previdência e Mutualismo Adjunto

**Jorge Carlos Machado Curi**

Diretor de Responsabilidade Social

**Paulo Celso Nogueira Fontão**

Diretor de Responsabilidade Social Adjunto

**Diana Lara Pinto de Santana**

Diretora de Serviços aos Associados

**Alice Antunes Mariani**

Diretora de Serviços aos Associados Adjunta

**Ana Beatriz Soares**

Diretora Social

**Leonardo da Silva**

Diretor Social Adjunto

**Júlio Leonardo Barbosa Pereira**

Diretor de Tecnologia de Informação

**Zilda Maria Tosta Ribeiro**

Diretora de Tecnologia de Informação Adjunta

**Thereza Christina Machado de Godoy**

Diretora da 1ª Distrital

**Edemilson Cavalheiro**

Diretor da 2ª Distrital

**Othon Mercadante Becker**

Diretor da 3ª Distrital

**Eduardo Luís Cruells Vieira**

Diretor da 4ª Distrital

**Fátima Maria Aparecida Ferreira Bastos**

Diretora da 5ª Distrital

**João Carlos Sanches Anéas**

Diretor da 6ª Distrital

**José Eduardo Marques**

Diretor da 7ª Distrital

**Leandro Freitas Colturato**

Diretor da 8ª Distrital

**Paulo Gil Katsuda**

Diretor da 9ª Distrital

**Juliana Cristina Kuhn Medina**

Diretora da 10ª Distrital

**Eder Carvalho Sousa**

Diretor da 11ª Distrital

**Luís Henrique Brandão Falcão**

Diretor da 12ª Distrital

**Cezar Antônio Roselino Secchieri**

Diretor da 13ª Distrital

**Ricardo Tedeschi Matos**

Diretor da 14ª Distrital



# CONSELHO FISCAL E DELEGADOS CAPITAL 2023-2026

## Titulares

- Bruno Zilberstein
- Claudio Roberto Cernea
- José Carlos Esteves Veiga
- Marcos Bosi Ferraz
- Osmar Antonio Gaiotto Júnior

## Suplentes

- Camillo Soubhia Júnior
- Luciano Rabello Cirillo
- Luís Eduardo Andreossi
- Luiz Eugênio Garcez Leme (*in memoriam*)
- Vera Lúcia Nocchi Cardim

## Delegados Capital

- Acary Souza Bulle Oliveira
- Adnan Naser
- Ana Cristina Ribeiro Zolner
- Ana Regina Cruz Vlainich
- Antônio Célio Camargo Moreno
- Armando de Oliveira Neto
- Carlos Alberto Martins Tosta
- Carlos Henrique Fernandes
- Celita Maria Silveira Rovella
- César Eduardo Fernandes
- Clystenes Odyr Soares Silva
- Coríntio Mariani Neto
- Douglas Jorge
- Edgard dos Santos Pereira
- Edimara Maria Botelho Andrade Isola
- Edivaldo Massazo Utiyama
- Emília Inoue Sato
- Ernesto Bachion Filho
- Fatima Regina Abreu Alves
- Flávio Faloppa
- Francys Reis da Silva Patrício
- Gaspar de Jesus Lopes Filho
- Gilberto Tanos Natalini
- Gonçalo Pinto de Oliveira
- Haino Burmester
- Héldio Fortunado Gaspar De Freitas
- Hélio Arthur Bacha
- Helio Begliomini
- Henrique Carriço da Silva
- Ítalo Caprano Suriano
- Ivone Minhoto Meinão
- José Eduardo Lutaif Dolci
- José Lucas de Souza Filho
- José Luiz Madrigano
- José Osmar Medina de Abreu Pestana
- José Pedro Zampieri Filho
- Lilia Azzi Collet da Rocha Camargo
- Luiz Gonzaga Alexandre
- Marcelo Benedito Menezes
- Marcelo Silveira Rovella
- Marilene Rezende Melo
- Miguel Lia Tedde
- Osvaldo Luiz Souza Leme (*in memoriam*)
- Paulo Roberto Corsi
- Pedro Luiz Onófrío
- Rafaelle Menegatti Onófrío
- Ramiro Colleoni Neto
- Sérgio Bortolai Libonati
- Valter Castelli Júnior
- Walter Manna Albertoni
- Wilson Nassim Saad



# PRESIDENTES DE REGIONAIS E DELEGADOS INTERIOR 2023-2026

## **Americana**

- Renato Monteiro
- Paulo Renato Monteiro da Silva

## **Amparo**

- Roberto Pavani
- José Tadeu de Campos Nóbrega

## **Andradina**

- Denis Alexander Nunes Dourado

## **Araçatuba**

- Fabrício Teno Castilho Braga
- Paulo Gil Katsuda

## **Araraquara**

- Ticiane Corina Ribas
- Daniel Enrique da Silva Andrade
- Henrique Luiz Carrascossi

## **Araras**

- Rodrigo Teixeira de Campos Carvalho

## **Assis**

- Juarez de Paula
- Bruno Deo de Oliveira

## **Barretos**

- Osvaldo Caiel Filho

## **Barueri**

- Fernando Tadeu Valente
- Radir Sabino Jr

## **Bauru**

- Lucineri Maria Bicarato Turra
- Arthur José Rocha Lima
- Marcos Cabello dos Santos

## **Bebedouro**

- Camila dos Santos Alfredo Francisco
- Vinicius Vandrê Trindade Francisco

## **Birigui**

- Vinicius Nakad Orsatti

## **Botucatu**

- Roberto Vaz Piesco
- Pedro Thadeu Galvão Vianna

## **Bragança Paulista**

- Carlos Tadeu Parisi Oliveira

## **Campinas**

- José Roberto Franchi Amade
- Carlos Augusto Reis Oliveira
- Sandor Dosa Acras
- Sílvia Helena Rondina Mateus

## **Caraguatatuba**

- Martim Francisco Marcondes Pereira Filho

## **Catanduva**

- José Antônio Sanches

## **Dracena**

- Aline Damasceno de Avance
- Paula Erika Osaki da Fonseca

## **Fernandópolis**

- Amanda Oliva Spaziani
- Márcio de Albuquerque Betiol

## **Franca**

- Renato Tadeu Barufi
- José Eduardo Paciência Rodrigues

## **Guarujá**

- Edemilson Cavalheiro

## **Guarulhos**

- Cláudio Alberto Galvão Bueno da Silva
- Cristiane Pinto de Souza
- José Carlos Maruoka

## **Ilha Solteira**

- Carlos Eduardo Garcia

## **Indaiatuba**

- Gabriel Carvalho de Alvarenga

## **Itapetininga**

- Murilo Gattas Ayub

## **Itapira**

- Newton Santana

## **Itatiba**

- José Ulisses Geraldini Junior

## **Jaboticabal**

- Oswaldo Costa César Neto

## **Jales**

- Leonardo Pereira Ramiro
- Rafael Alves Perdomo

## **Jaú**

- Édion Fagnani Junior
- João Baptista Buoro Neto

## **Leme**

- Maria Stella Vitoria Peluso

## **Lençóis Paulista**

- Bruno Orsi Medola

## **Limeira**

- Salim Elias Neto
- Demian Fernando Chanquette

## **Marília**

- Benito Garbelini Junior
- Zilda Maria Tosta Ribeiro

## **Mococa**

- Wilson Saboya Brito Filho

## **Mogi das Cruzes**

- Carlos Eduardo Godoi Marins
- Alex Sander José Miguel
- Péricles Ramalho Bauab



### **Mogi Guaçu**

- Gleidson Campos Rodrigues

### **Mogi Mirim**

- Elias Ajub Neto
- Carlos Eduardo Gzvitauksi

### **Osasco**

- Edson Umeda

### **Ourinhos**

- Gilberto Severino

### **Penápolis**

- Luiz Washington Bozzo Nascimento Filho

### **Piracicaba**

- Douglas Yugi Koga
- Miki Mochizuchi
- Ricardo Tedeschi Matos

### **Pirassununga**

- Jorge Augusto Babadopulos

### **Presidente Prudente**

- Ricardo Martucci
- Lorival de Matos Rodrigues
- Luiz Armelin Filho
- Roberto Hiroshi Hasimoto

### **Ribeirão Preto**

- Tomas Yung Joon Kim
- Alexandre Firmo de Souza Cruz
- Ângelo do Carmo Silva Matthes
- João Carlos Sanches Anéas

### **Rio Claro**

- Antônio Carlos Vieira
- Luiz Eduardo Volpato

### **Santa Bárbara D'Oeste**

- Sérgio Elísio Zurita Fernandes

### **Santa Fé do Sul**

- Nilda Regina Meretti Camargo

### **Santo André**

- Newton Ota Takashima
- Alice Lang Simões Santos
- Vanderley da Silva de Paula

### **Santos**

- Antonio Joaquim Ferreira Leal
- Arnaldo Duarte Lourenço
- Flavio de Angelis
- José Bento Toledo Piza
- Ricardo Aquilino Marques

### **São Bernardo do Campo**

- Thereza Christina Machado de Godoy
- Fúlvio Nicolau Bechelli Filho
- Marcelo Ferraz de Campos

### **São Caetano do Sul**

- Thiago Lusvarghi Cardoso
- Cristiano de Freitas Gomes
- Marcos Sergio Gonçalves Fontes

### **São Carlos**

- Antonio Sergio Escrivão
- Edilson Seraphim Abrantes
- Flavio Costa De Barros Lima

### **São João da Boa Vista**

- Adriano Vaso Rodrigues da Silva

### **São Joaquim da Barra**

- Carlos Eduardo Gagliardi Tolo  
(*gestão 2020-2023*)

### **São José do Rio Pardo**

- Roger Ibrahim Franchi Cury

### **São José do Rio Preto**

- Rodrigo José Ramalho
- Henrique Nietmann
- Marcelo Lucio de Lima

### **São José dos Campos**

- Walter Rodrigo Miyamoto
- David Alves de Souza Lima
- Othon Mercadante Becker

### **Sorocaba**

- Wilson Olegario Campagnone
- Pedro Henrique de Mendonça Ruiz

### **Suzano**

- Magda Abrão Aued
- Miriam D'Arc Rodrigues Martins

### **Taquaritinga**

- Wilson Pedro Guimarães Júnior

### **Taubaté**

- Luciana da Cruz Noia
- Camillo Soubhia Junior

### **Tupã**

- Danyella Barcellos Lapa Gabriel

### **Valinhos**

- Daniel Paulo Buttignol

### **Votuporanga**

- Flávio Augusto Pastore
- Marlene Moraes Rosa Chinelato

## **Presidentes dos Núcleos Regionais**

### **Campos do Jordão**

- Marcos Paulo Suguiyama

### **Cruzeiro**

- Neil Riani Nogueira Junior

### **Itapeva**

- Marcelo Burgardt Rodrigues

### **Jundiaí**

- Fabiano Gênova de Oliveira

### **Piraju**

- Alexsandro Roman Fernandes

### **São Roque**

- Pedro Renato Guazzelli



# MOVIMENTO ASSOCIATIVO

Localização	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 31.12.2025	Variação
Capital	13.062	11.900	-8,9%
Interior	11.703	10.561	-9,7%
Tipo de associado	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 31.12.2025	Variação
Acadêmicos	6.778	4.611	-32%
Adjuntos	1	2	+100%
Aspirantes	1.021	1.478	+44,76%
Beneficiários	401	407	+1,50%
Beneméritos	1	1	-
Correspondentes no exterior	8	9	+12,50%
Correspondentes nacionais	317	308	-2,8%
Efetivos não remidos	11.867	11.111	-6,38%
Efetivos remidos	4.686	4.532	-3,29%
Honorários	2	2	-
<b>TOTAL</b>	<b>25.082</b>	<b>22.461</b>	<b>-10,45%</b>



# FINANCEIRO

## Fluxo financeiro geral

	2024	2025	Varição
Receita	R\$ 46.602.202,27	R\$ 47.248.056,49	1,39%
Despesa	R\$ 47.012.247,58	R\$ 46.435.567,45	-1,23%
Resultado	-R\$ 410.045,31	R\$ 812.489,04	98,15%

## Rentabilidade da carteira de investimentos em 2025

RENTABILIDADE DA CARTEIRA DE ATIVOS ( % )	
BANCO	(%) aa
XP INVESTIMENTOS	14,57%
BRADESCO	14,71%
SISPRIME	14,87%
ITAÚ/PERSONNALITÉ	14,68%
BTG	14,51%

# CONTABILIDADE

- Controle de ativo fixo.
- Apuração e recolhimento de impostos nas esferas Municipal, Estadual e Federal - APM Estadual, Regionais e Academia de Medicina de São Paulo.
- Elaboração e entrega de SPEDS contábil e ECF - APM Estadual e Regionais -, ICMS e contribuições.
- Transferência de Contabilidade das Regionais de Bragança Paulista, Ourinhos e São Bernardo do Campo.
- Visitas às Regionais de Guarulhos e de São Bernardo do Campo.
- Elaboração e envio de faturamento para as Regionais.
- Elaboração de aging mensal de contas a receber.
- Análise de contas patrimoniais da APM Estadual, Regionais e Academia de Medicina de São Paulo.
- Parecer de auditoria externa dos processos contábeis.
- Elaboração de balanço patrimonial aprovado pela Assembleia.
- Suporte nas áreas contábil e fiscal para os demais departamentos.
- Regularização do licenciamento do Hotel Fazenda APM.



# OPERAÇÕES E FINANÇAS

- Gestão de 2.134 postagens de correspondências / pacotes via Correios (formulários de atestados médicos, materiais, documentos, entre outros);
- Gestão de 554 solicitações de coleta, entrega de documentos e demais serviços externos;
- 239 requisições e 563 movimentações de estoque na sede social e no Hotel Fazenda;
- 758 pedidos de formulários de atestado médico, com faturamento de R\$ 269.827,50;
- Gestão de 171 contratos, de prestadores de serviços, patrocínios, parcerias, comodatos e locações, com assinatura de 861 documentos e 364 aprovações internas;
- Desinsetização geral (trimestral), alimentícia (mensal) e desratização (mensal); limpeza das caixas d'água (semestral); descupinização geral (mensal); manutenção e recarga dos extintores (anual); manutenção de 115 equipamentos de ar-condicionado distribuídos pelo edifício; manutenção dos jardins e vasos espalhados pelo edifício (semanal);
- Guarda de documentos em empresa de gestão de documentos;
- Treinamentos da brigada contra incêndio, reuniões semestrais da brigada e treinamento de Suporte Básico de Vida para os colaboradores da sede social e do Hotel Fazenda;
- Vigilância 24 horas, com monitoramento externo por empresa especializada, controle de acesso por biometria e registro fotográfico; alarme eletrônico na Pinacoteca;
- Limpeza e conservação da sede social: 8.213m<sup>2</sup> de área construída; 51 sanitários (incluindo 18 PNE); 4 elevadores (incluindo do auditório); 322 atendimentos de manutenção concluídos;
- Readequações e mudança do Museu para o pavimento térreo; da Biblioteca para o outro lado do 5º andar; do Almoarifado para o 2º andar; da Assessoria Jurídica Institucional para o 3º andar; da Defesa Profissional e da Secretaria Geral para o 1º andar, com construção de sala;
- Renovações de certificados: Sistema de Ancoragem - utilizados nos serviços de limpeza e manutenções em geral da edificação, conforme normas NR18 e NR35; Laudo SPDA (Sistema de Proteção contra Descargas Atmosféricas) - atesta a integridade e eficiência do sistema de para-raios de uma edificação;
- Implantação de Controle de Acesso Facial;
- Instalação de Desfibrilador Externo Automático (DEA) no pavimento térreo;
- 608 requisições de compras, com 1.530 cotações realizadas para aquisição de produtos e serviços.



**Treinamento da  
brigada contra incêndio**



# PRESIDÊNCIA

- Participação do presidente, Antonio José Gonçalves, em 63 eventos e ações, presenciais e on-line, representando a instituição.
- Participação de outros diretores em 19 eventos e ações, presenciais e on-line, representando a instituição.
- Produção de 6 textos para a palavra do presidente da Revista da APM.
- Realização do VII Encontro de Líderes da APM, entre os dias 5 e 7 de setembro de 2025.
- Apresentação das principais lutas da classe médica à Comissão de Saúde da Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo (Alesp), em 20/08/2025.



**Apresentação à Comissão de Saúde da Alesp, em 20/08/2025**

- Participação em audiências públicas no Senado Federal sobre a criação do Exame Nacional de Proficiência em Medicina e outros assuntos de amplo interesse à classe médica.
- 6 reuniões itinerantes com as Distritais.



**Reuniões itinerantes**



- 59 entrevistas e artigos à imprensa, com destaque:
  - \* Prescrição de medicamentos por farmacêuticos - TV Cultura - 21/03/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Caneta emagrecedora, agora só com receita médica - Jovem Pan News - 19/04/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Importância da qualidade na Residência Médica - Rádio Nova Brasil FM - 20/05/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Exame de Avaliação da Formação Médica do MEC não deve ser confundido com Exame de Proficiência - Estadão - 24/06/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Violência contra médicos sobe 68% em dez anos - G1 - 13/07/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* MEC vai punir cursos de medicina com mal desempenho - Band News - 24/08/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Medicina é uma profissão que exige respeito, não atalhos - Estadão - 14/10/25 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Debate sobre os novos cursos de Medicina no País - Rádio Bandeirantes - 11/11/2025 - [Acesse aqui.](#)
  - \* Mulheres são maioria entre os médicos: Presença feminina alcança marca de 52% - TV ALESP - 16/12/2025 - [Acesse aqui.](#)



**Audiência pública no Senado Federal sobre a criação do Exame Nacional de Proficiência em Medicina, em 17/09/2025**



# SECRETARIA GERAL

- Coordenação e organização das 24 Reuniões de Diretoria Executiva - 12 on-line, 4 híbridas e 8 presenciais, bem como transcrição das atas.
- Coordenação e organização de uma Assembleia Geral, em 24 de janeiro, e de duas Assembleias de Delegados presenciais, em 26 de abril e 29 de novembro, bem como transcrição das atas.
- Coordenação e organização de Reuniões com os Presidentes das Regionais e Diretores Distritais.
- Providências para atender às 100 solicitações das Regionais pelo sistema Workflow.
- Apoio aos Núcleos Regionais da APM - Campos do Jordão, Cruzeiro, Guarujá, Itapeva, Itapetininga, Jundiaí, Lins, Piraju e São Roque.
- Apoio às Regionais em processos de regularização de documentos institucionais e aos imóveis.
- Encontros itinerantes com as Distritais no intuito de entender as suas demandas. Em 2025, foram realizadas seis reuniões.
- Benfeitorias pensando na manutenção e conservação dos imóveis da APM no interior.
- Regularização da situação jurídica de 11 Regionais.
- Alienação de dois imóveis da Associação Paulista de Medicina que foram vendidos - Lins e Catanduva - e outros que estão em processo de venda.



Assembleias de Delegados



# AUDIOVISUAL

## Destques:

- Atendimento aos Eventos de toda a APM - Montagem, Gravação, Edição e Transmissão;
- Atendimento às locações de espaços da APM - Gravação, Edição e Transmissão;
- Gravações, edições e atendimento às Aulas Híbridas e Cursos do IESAPM;
- Gravação e edição dos episódios do APMCast;
- Gravação e edição de materiais para o Portal da Biblioteca Virtual de Medicina Baseada em Evidências;
- Apoio às APMs Regionais com transmissão, gravação e edição;
- Atendimento às ações do RH e Comunicação: APM Talks, Novembro Azul, Outubro Rosa, Setembro Amarelo e Aniversariantes do mês;
- Edição e gravação do Curso de Habilitação em Ultrassonografia - SBCCP;
- Gravações e edições para a Sociedade de Radiologia (RadExperts);
- Transmissão, gravações e eventos para a Primum Educacional.



# EVENTOS

17 eventos realizados, com mais de 4,6 mil participantes no total e resultado de R\$ 1.207.341,82.

## Destaques:

### Curso de Secretárias

1 de fevereiro de 2025 - APM  
50 participantes / resultado: R\$ 1.245,34

### Curso de Reprodução Humana

20 de fevereiro de 2025 - Híbrido  
156 participantes / resultado: R\$ 5.627,74

### XXII Curso de residentes em ORL e CCP

9, 10, 16 e 17 de maio de 2025 - APM  
71 participantes / resultado: R\$ 28.152,62  
(50% APM e 50% Sociedade Paulista de Otorrinolaringologia)

### XV Congresso Paulista de Neurologia

4 a 7 de junho de 2025 - Santos Convention Center  
2.664 participantes / resultado: R\$ 1.894.108,00  
(50% APM e 50% Associação Paulista de Neurologia)

### XXII Congresso Paulista de Medicina do Sono

13 e 14 de junho de 2025 - Vila Blue Tree  
452 participantes / resultado: R\$ 112.614,39

### Non-Technical Skills for Surgeons and Anesthetists

4 de julho de 2025 - APM  
32 participantes / resultado: -R\$ 2.363,11

### Voluntariado médico em foco

26 de julho de 2025 - Híbrido  
47 participantes (gratuito)

### IV Congresso Paulista de Dor

14 a 16 de agosto de 2025 - Híbrido  
131 participantes / resultado: R\$ 34.394,72

### Fórum Médicos pelo Meio Ambiente e pelo Clima

23 de agosto de 2025 - Híbrido  
82 participantes (gratuito)



## I Fórum Paulista de Residência Médica em Cirurgia Geral

29 e 30 de agosto de 2025 - APM  
206 participantes (gratuito)

## Simpósio de Cirurgia Global

13 de setembro de 2025 - Híbrido  
113 participantes (gratuito)

## I Fórum Conexão Jovem Pediatra

11 de outubro de 2025 - Presencial  
41 participantes (gratuito)

## Fórum de Reumatologia 2025

14 de outubro de 2025 - On-line  
67 participantes / resultado: R\$ -428,00

## Curso de Secretárias

25 de outubro de 2025 - APM  
50 participantes / resultado: R\$ 5.254,81

## I Fórum de Avaliação do Processo de Formação dos Médicos Residentes Especialistas do Estado de São Paulo

31 de outubro e 1º de novembro de 2025 - Híbrido  
75 participantes (gratuito)

## Simpósio de Medicina Aeroespacial

7 e 8 de novembro de 2025 - APM  
61 participantes / resultado: R\$ 4.734,13  
(50% APM e 50% Sociedade Brasileira de Medicina Aeroespacial)

## XV Neurão

14 e 15 de novembro de 2025 - APM  
394 participantes / resultado: R\$ 197.077,70  
(45% APM e 55% Associação dos Neurocirurgiões do Estado de São Paulo)

Locações de espaços para eventos de terceiros:  
**R\$ 409.239,45 arrecadados.**



# WEBINARS

Realização de 9 transmissões pelo canal da APM no YouTube, totalizando 4.408 visualizações:

## WEBINAR APM



19/02

### Exame de Proficiência Médica

467 participantes ao vivo no total | 559 visualizações

[Acesse aqui.](#)

## WEBINAR APM



19/03

### Redução Tributária para Médicos - Lucro Presumido Saúde

242 participantes ao vivo no total | 956 visualizações

[Acesse aqui.](#)

## WEBINAR APM



16/04

### A crise na saúde suplementar e soluções viáveis. Até onde a judicialização prejudica?

139 participantes ao vivo no total | 301 visualizações

[Acesse aqui.](#)

## WEBINAR APM



28/05

### Diabetes - Uma revolução no tratamento?

99 participantes ao vivo no total | 472 visualizações

[Acesse aqui.](#)





**27/06**

**Asma: O que há de novo?**

108 participantes ao vivo no total | 344 visualizações

[Acesse aqui.](#)



**13/08**

**Escassez de hemoderivados**

41 participantes ao vivo no total | 358 visualizações

[Acesse aqui.](#)



**08/10**

**Hipertensão**

55 participantes ao vivo no total | 146 visualizações

[Acesse aqui.](#)



**05/11**

**Tributação: impacto das mudanças no imposto de renda e reflexo na classe médica**

209 participantes ao vivo no total | 970 visualizações

[Acesse aqui.](#)



**26/11**

**Gestão Financeira descomplicada para médicos**

129 participantes ao vivo no total | 302 visualizações

[Acesse aqui.](#)



# PUBLICAÇÕES CIENTÍFICAS

## São Paulo Medical Journal - Evidence for health care

- 6 edições produzidas e distribuídas digitalmente.
- Artigos indexados nas bases MEDLINE, LILACS, SciELO, Science Citation Index Expanded, Journal Citation Reports / Science Edition (ISI) [**fator de impacto 1.6**], EBSCO Publishing e PubMed Central (PMC).
- Edições completas disponíveis no portal da APM: [Acesse aqui](#).
- Artigos publicados disponíveis em: [scielo.br/j/spmj/grid](https://scielo.br/j/spmj/grid).
- Desde janeiro de 2025, passou-se a utilizar o sistema de submissão e administração de publicações OJS, desenvolvido pela PKP, um "open system" que não exige pagamento para utilização da plataforma.
- Também desde janeiro de 2025, a SPMJ passou a cobrar uma taxa de processamento de artigos (APC, article processing charge), tanto de trabalhos estrangeiros (como já realizávamos desde 2022) quanto de trabalhos brasileiros. A taxa é cobrada apenas dos artigos ACEITOS, com os seguintes valores:  
Trabalhos/autores nacionais: R\$ 1.500,00; a  
Trabalhos/autores estrangeiros: US\$ 700,00.
- Trabalhos de autores associados à APM continuam isentos do pagamento da APC, visando promover o associativismo.
- Fomento de R\$ 30.000,00 obtido por meio de edital do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) para subsidiar periódicos científicos, direcionado para custear serviço de diagramação.
- 3 suplementos publicados, a partir das informações coletadas pelo Departamento de Eventos.



# 2025

## 518 manuscritos submetidos

- \* 427 artigos originais
- \* 31 revisões de artigos
- \* 19 relatos de casos
- \* 17 revisões sistemáticas
- \* 10 revisões narrativas
- \* 8 cartas ao editor
- \* 5 comunicações breves
- \* 1 série de caso

## Submissões por país

- \* Brasil - 196
- \* Turquia - 186
- \* China - 77

## Diagnóstico e Tratamento

- 4 edições produzidas e distribuídas digitalmente, totalizando 20 artigos.
- Artigos indexados na base de dados LILACS (Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde).
- Edições completas disponíveis no portal da APM: [Acesse aqui](#).
- Artigos publicados disponíveis em: [Periodicos APM](#).
- 25 artigos submetidos para publicação.



JAN-MAR 2025



# DEFESA PROFISSIONAL

- Atendimentos realizados a médicos (orientações escritas, verbais e encaminhamentos) relacionadas aos direitos e deveres da prática médica e análise de contratos.
- Administração dos encaminhamentos de médicos associados para atendimento Jurídico nos casos de acusação de danos decorrentes da prestação de serviços de Saúde (antigo erro médico).
- Auxílio a médicos que solicitam indicação de assessoria jurídica para contratação particular em áreas diversas.
- Participações em diversas reuniões e eventos, presenciais e virtuais.
- Auxílio às Regionais de Bauru e Taubaté em questões locais.



## APM e deComSaúde Fiesp

- Comissão Estadual de Honorários Médicos:
  - \* Parceria com o Departamento do Complexo Produtivo e Econômico da Saúde e Biotecnologia da Fiesp (deComSaúde);
  - \* Reunião com o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade);
  - \* Elaboração da pauta de negociação do ano;
  - \* 13 reuniões de negociação;
  - \* Apresentação dos resultados das negociações.

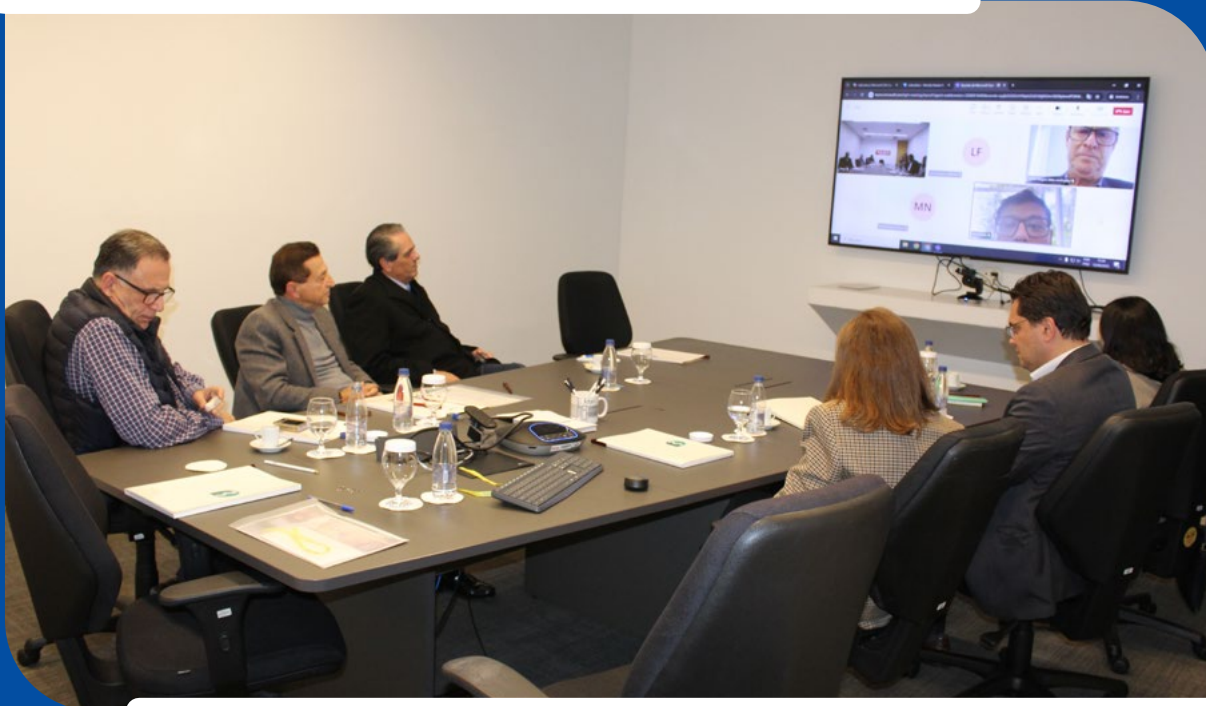


## Comissão de Honorários Médicos e SulAmérica Saúde





Reunião com o Ministério Público



Honorários: Comissão liderada pela APM se reúne com a Amil



# Balço das negociações com os planos de saúde em 2025

OPERADORAS	CONSULTAS (PROPOSTAS)	HONORÁRIOS (PROPOSTAS)	CANAL DE ATENDIMENTO AOS PRESTADORES
AMAFRESP/AFRESP	Valor de Consulta: Entre R\$ 141,00 a R\$ 195,00 (dependendo da especialidade. Médicos que apresentam formação diferenciada, proposta de indicadores, e desfecho clínico, remuneração diferenciada);	HM/SADT: Estrutura e Regras da CBHPM com valorização de Porte / UCO descritos abaixo: UCO: R\$ 14,35 a UCO: R\$ 15,04	credenciamentomedico@afresp.org.br (11) 3886-8828
AMIL	Reajuste da ordem de 15%, na data base de cada contrato, com a consulta médica alcançando o valor de R\$ 138,00 (cento e trinta e oito reais)	CH cirúrgico no valor de 0,68	Capitais e regiões metropolitanas: 3004 1050 Demais regiões: 0800 706 1663
ASSEFAZ	O valor da consulta praticado em 2025 é de R\$128,00. O percentual de reajuste aplicado para o ano de 2025 foi de 5,13%	Os honorários médicos seguem a tabela CBHPM 2010, com aplicação de ágeis de 10%	(11) 3322-4100
BRADESCO	Para o ano de 2026, o valor da consulta médica será de R\$ 140,00, representado ganho real de mais de 20% acima do IPCA dos últimos 12 meses	Para os honorários de serviços médicos, como realizado em outros períodos, o reajuste se dará de forma não linear, com alinhamento diferenciado de percentuais de acordo com a referência de valores dos procedimentos.	Capitais e regiões metropolitanas 4004 2700 Demais regiões 0800 701 2700
CARE PLUS	PESSOA JURIDICA - R\$ 116,71 a R\$ 183,89 PESSOA FISICA - R\$ 97,24 a R\$ 152,82	CH Honorários Médicos (PJ) 0,7824 a 1,5649 (PF) 0,663 a 1,326 - CH SADT (PJ e PF) 0,66 partir de out/25	Atendimento 24h ao Credenciado 0800-407-9000
CASSI	CONSULTA EM CONSULTÓRIO (NO HORÁRIO NORMAL OU PREESTABELECIDO) R\$ 115,76 a R\$ 121,74 CONSULTA EM PRONTO SOCORRO R\$ 55,37 a R\$ 58,23	DEMAIS PROCEDIMENTOS CONSTANTES NA TABELA TGA (Exceto para os itens do capítulo 4 - Imagem e Diagnose) 5,17%	servicosonline.cassi.com.br
ECONOMUS	Maioria dos contratos de prestação de serviços estabelecem o INPC como índice de reajuste e as consultas, em média, um valor de R\$ 113,85 podendo chegar até R\$ 189,00	No que tange a remuneração dos serviços assistenciais prestados, esclarecemos que os contratos firmados entre o Economus e os prestadores estabelecem a codificação e terminologia de acordo com a Tabela TUSS vigente (sistema parametrizado até a CBHPM 2022)	portal.economus.com.br
FUNCESP/VIVEST	Consulta médica no valor de R\$148,53	Atualizando a tabela de procedimentos CBHPM atual, com reajuste no porte. A partir de 01/12	atendimento@funcesp.com.br
GAMA SAÚDE	Com a valorização da classe médica, propomos aplicar 2x o IPCA (11%) nas consultas médicas, passando de R\$ 116,00 para R\$ 128,00	HM e SADT: Em abril/2025 alteramos a tabela da rede de consultório adotando a tabela Gama, que é composta pelo pool de procedimentos da CBHPM 2022 com portes/UCO da 2012 com deflator de 20% (UCO = R\$ 11,46), vamos mantê-la inalterada. Vigência: 01/01/2026	Contato WhatsApp: 4004-0178
METRUS	Consulta em consultório (no horário normal ou preestabelecido) R\$ 204,37	Tabela base AMB/92 - CH Tabela subsequente AMB 96/99 - R\$ CH HM R\$ 0,47 CH SADT R\$ 0,45	central de atendimento 0800 016 598 credenciamento@metrus.org.br
NOTREDAME/HAPVIDA	Valor de consulta para 2026 está entre R\$ 80,00 e R\$ 420,00	Reajuste de até 15% - os valores da hora médica será de até R\$ 158,00, podendo ser acrescidos da bonificação por performance em casos específicos	gncl.com.br/credenciados
OMINT	VALOR DE CONSULTA LINHA PREMIUM: R\$ 291,98 VALOR DE CONSULTA LINHA CORPORATE: R\$ 182,50 VALOR DE CONSULTA PRODUTO SKILL: R\$ 139,47	LINHA PREMIUM: CH DE HONORÁRIOS: 2,91 LINHA CORPORATE: CH DE HONORÁRIOS: 1,86 PRODUTO SKILL: CH DE HONORÁRIOS: 1,6	(11) 2132-4141 (Canal de Atendimento ao Prestador) relacionamentomedico@omint.com.br
PORTO SEGURO	VALOR DE COSULTA TODOS OS PLANOS R\$139,15 A PARTIR DE 01/08/2025	HONORÁRIOS CH CIRURGICO FAMÍLIA CRISTAL R\$ 0,9553 FAMÍLIA BRONZE R\$ 0,9553 FAMÍLIA PRATA R\$ 0,9773 FAMÍLIA OURO R\$ 1,0322 FAMÍLIA DIAMANTE R\$ 1,0322	prestadores.portosaude.com.br
SAUDE CAIXA	CONSULTA AMBULATORIAL R\$ 28,87 CONSULTA PRONTO SOCORRO R\$ 125,71 VISITA HOSPITALAR R\$ 71,15	CBHPM 2012 PORTE 9,02% UCO 11,65%	Telefone 24 horas: 0800 095 6094
SULAMERICA	Consultas Médicas Eletivas (presencial): reajustado para R\$ 137,81 para rede geral, até R\$ 158,13 para profissionais do cuidado coordenado	Honorários Médicos (tratamentos clínicos e cirúrgicos): reajuste de +4% para a maioria dos serviços, com revisão pontual de valores em itens destoantes, podendo atingir até +183,15%	0800-727-5555 Canal de Atendimento
UNIMED FESP	Os valores praticados, que são os determinados pela Unimed do Brasil Consulta Eletiva: R\$ 122,00 Consulta em PS: R\$ 105,00	Desde o último reajuste, a tabela de HM não tem mais um referencial em CBHPM. Agora, passa a ser Rol de Procedimentos Unimed.	(11) 3385-6073



# ECONOMIA MÉDICA E SAÚDE BASEADA EM EVIDÊNCIAS

- Lançamento do Portal Medicina Baseada em Evidências da APM.
- Moderação de 3 edições de webinars APM.
- Coordenação das Seções Medicina Baseada em Evidências na Revista Diagnóstico e Tratamento e Seção de Colaboração Cochrane na São Paulo Medical Journal.
- Participação ativa no Conselho dos Editores das Revistas SPMJ e D&T, preparação, edição e publicações de artigos.
- Avaliações de qualidade das evidências, solicitadas por médicos associados.
- Avaliações Científicas de afirmações em Saúde, solicitadas pela Diretoria Executiva.
- Avaliações das Evidências publicadas na literatura e nas redes sociais, a pedido de associados e Diretoria Executiva.



## Conheça o novo Portal Medicina Baseada em Evidências da APM

Programa busca otimizar as pesquisas científicas e está lançada a renomada bases de dados

**Como funciona**

A Associação Paulista de Medicina Baseada em Evidências (APM) é um projeto inovador, aplicado apenas na APM e na Unesp, desenvolvido pelo Dr. Sérgio de Sá, coordenador geral do projeto, e por uma equipe multidisciplinar de especialistas em medicina baseada em evidências, com o objetivo de otimizar o acesso à literatura científica e a prática clínica.

O Portal de Medicina Baseada em Evidências da APM é um sistema de busca e acesso à literatura científica, desenvolvido para facilitar o acesso dos médicos às melhores evidências científicas disponíveis, permitindo que eles tenham acesso às melhores evidências científicas e, consequentemente, possam desenvolver e aprimorar a prática por meio da prática baseada em evidências.

Quem se for ter, no início da minha carreira, acesso gratuito às melhores evidências científicas para a prática clínica. Os médicos jovens não economizam tempo para estudar, acertar mais, estar menos e trabalhar com maior autoconfiança e capacidade crítica", destaca o diretor da APM.

**Usabilidade**

Na ferramenta, está disponível o acervo da biblioteca física da APM, o repositório de evidências e o portal de periódicos. Nas pesquisas, os médicos poderão realizar buscas por títulos, autores e assuntos e a própria plataforma filtrará os melhores resultados disponíveis, englobando artigos, capítulos de livros, teses e dissertações.

"É preciso que criemos a cultura do uso disseminado das melhores evidências na prática médica. O Ministério da Saúde já economizou dezenas de bilhões de reais com decisões baseadas em evidências e a APM, que apoia esta iniciativa há décadas, como esse processo, visando facilitar o acesso dos médicos às melhores evidências científicas, prestando, assim, um excelente serviço à Medicina e à população", finaliza Altalan.

ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE MEDICINA  
ANO 59 | Nº 751 | JULHO/AGOSTO DE 2025

# apm

SUPLEMENTAR  
Comissão de Honorários intensifica diálogo com os operadores

ATUALIZAÇÃO  
3º Congresso de Medicina Geral de AMB beta reconos

ENTREVISTA  
Com o cirurgião pediátrico e deputado Zacharias Laíl

751



## Conheça o novo Portal Medicina Baseada em Evidências da APM

LANÇAMENTO



Também haverá cursos e conteúdos exclusivos para os médicos associados da APM, buscando assim gerar melhores resultados educacionais e de saúde pública.

Suplementar, pagas pela sociedade. São muito caras. Considerando apenas uma avaliação tecnológica que fizemos sobre o tratamento da degeneração macular do idoso, o potencial de economizar recursos foi suficiente para o financiamento de cerca de cinco universidades brasileiras."

**Serviços exclusivos aos associados**

Em caso de dúvidas, os associados da APM poderão contar com um atendimento personalizado, voltado especialmente às suas eventuais perguntas. Segundo Maria Eduarda Puga, bibliotecária e uma das idealizadoras do projeto, será um ambiente interativo em que os questionamentos serão solucionados por meio de respostas embasadas e contextualizadas - por mecanismos automatizados ou curadoria especializada. O objetivo é oferecer suporte individualizado, considerando a realidade prática do profissional e as nuances de cada caso clínico.

São duas as opções de atendimento disponíveis, ambas práticas e acessíveis. A primeira delas é feita pelo envio das dúvidas por formulário on-line. O médico associado poderá encaminhar sua pergunta a qualquer momento por meio de um formulário disponível na plataforma. As respostas serão cuidadosamente elaboradas e retornadas em até 24 horas, garantindo agilidade e qualidade no suporte técnico-científico.

A segunda é feita por um atendimento personalizado, elaborado de acordo com as necessidades dos associados. Para demandas mais específicas, será possível agendar, diretamente pelo portal, um horário para atendimento individualizado com especialistas - promovendo uma experiência individualizada, mais aprofundada e segura.



# PRODUTOS E SERVIÇOS

- R\$ 6.184.105,54 de pró-labore em 2025:
  - \* Seguro saúde - R\$ 5.695.219,49 (Qualicorp) + R\$ 121.406,00 (AMB)
  - \* MDS Seguros - R\$ 111.987,28
  - \* Porto Seguro + Brokers - R\$ 107.548,16
  - \* Serviços - R\$ 53.944,00
  - \* Assessoria INSS - R\$ 30.576,50
  - \* Merc Contabilidade - R\$ 21.152,17
  - \* Esca Contabilidade - R\$ 19.163,77
  - \* Prontmed - R\$ 9.758,63
  - \* Akad - R\$ 8.772,89
  - \* Mundo Vistos - R\$ 2.768,26
  - \* Papelaria - R\$ 1.808,39



- 772 serviços de CNES, alvarás e receituários, totalizando R\$ 53.681,00.
- Classificados - 115 anúncios enviados pelos associados para o Portal e Revista da APM em 2024.
- Curso de Secretárias - 100 participantes em duas edições presenciais em 2025, nos dias 1º de fevereiro e 25 de outubro.
- Sorteios de hospedagens no Parque Hotel Campos do Jordão - 2 realizados em 2025, em 22 de abril e 22 de outubro.
- Novas parcerias com o Instituto Simutec, que passou a ter uma de suas sedes na APM, oferecendo cursos de simulação e treinamentos para médicos; e com a RD Medicine, que oferece serviços para intercâmbio de médicos para os Estados Unidos.

## Do Brasil aos Estados Unidos com a RD Medicine e a APM

Associados garantem descontos especiais no processo de preparação para validar os diplomas para estudar e/ou trabalhar no país



TEXTO MARIA LIMA\*

Conhecimento e aprendizado são essenciais na vida de qualquer pessoa, especialmente para profissionais que buscam ir além da média. Complementar os estudos na área médica e realizar o sonho de viver em outro país são grandes motivadores que levam muitos a procurar um intercâmbio. Pensando em apoiar essa jornada, a Associação Paulista de Medicina firmou uma parceria especial com a RD Medicine.

A RD Medicine é uma plataforma educacional brasileira, criada pelo médico Rafael Duarte. Após se formar na Universidade do Estado do Rio de Janeiro (UERJ) e realizar sua residência médica nos Estados Unidos, ele decidiu usar sua experiência para ajudar outros profissionais a trilhar o mesmo caminho.

Em entrevista ao APMCast, Duarte relembrou que a RD surgiu a partir da ironia que "sentia com a Medicina no País em termos de futuro. "Eu via que a Medicina estava cada vez mais na mão de grandes redes e dos planos de saúde. Eu gosto muito de fazer o exercício de olhar para os médicos que são mais experientes e que são exemplos para mim, mas eu via que não havia muito, porque eles trabalhavam em muitas instituições, ficavam presos ao telefone e eu comecei a ficar

\*SEM SUPERVISÃO DE QUALQUER ASSOCIADO\*

SERVIÇOS



preocupado e a pensar que eu precisava fazer alguma coisa." Foi por meio de um amigo que o médico conheceu o processo de validação do diploma nos Estados Unidos e viu ali a oportunidade para construir carreira fora. Ele destaca que para se tornar médico no território americano, é necessário realizar duas provas técnicas - as mesmas as quais todas as pessoas que fizeram faculdade de Medicina nos Estados Unidos também são submetidas. "Eles não podem exercer a Medicina sem fazer essas provas. Aliás, também não podem exercer sem fazer residência", comentou o entrevistado, que complementou que no caso dos estrangeiros, ainda é necessário ser aprovado em uma prova de inglês, o Occupational English Test (OET).

**Serviços**  
Desde sua fundação, a empresa se consolidou na preparação de médicos e estudantes de

Medicina para a validação de diplomas e para a residência médica no sistema americano. Com mais de três mil alunos e um índice notável de 100% aprovação no USMLE Step 1 - exame de licenciamento Médico dos Estados Unidos - a RD Medicine utiliza uma gama de softwares próprios, professores bilingües e validados, e um sistema de educação que permite, mesmo para quem não fala inglês, aprender o idioma simultaneamente ao conteúdo médico na língua.

A plataforma organiza sua preparação em três pilares principais. A primeira é a Mentoria, na qual se molda o currículo do aluno e a estratégia de aplicação no sistema americano, garantindo que o perfil profissional se destaque. Em seguida, vem o Inglês Médico, um módulo focado em capacitar o aluno com a linguagem e as siglas técnicas da Medicina em inglês, essencial para causar uma boa impressão e se sentir à vontade no novo ambiente.

Por fim, a área de Estudos para Provas oferece a preparação completa para os exames, utilizando bancos de questões bilingües, aulas ao vivo, livros e flashcards, fornecendo todos os recursos de estudo necessários.

Para quem está avaliando essa possibilidade, a plataforma oferece uma Seção Estratégica gratuita. Nele, é feita uma análise completa e personalizada do seu perfil, com uma avaliação detalhada de sua formação, experiência e objetivos. A partir dessa análise, é desenvolvido um roteiro específico, com um cronograma realista e marcos claros para sua jornada nos Estados Unidos, resultando em um plano de ação detalhado.

A seção também é um espaço exclusivo para esclarecer todas as dúvidas sobre o USMLE, residência e o processo de adaptação. Associados da APM garantem 10% de desconto no Plano Moonwalker da RD Medicine. Para usufruir do benefício, basta informar seu CPF no formulário de inscrição da página exclusiva da parceria para validar a elegibilidade.



## Clube de Benefícios

- Lançamento da nova plataforma em fevereiro de 2025.
- 1.861 contas cadastradas.
- 1.112 usuários que já utilizaram benefícios.
- Novas parcerias.

## Central de Relacionamento

Atendimentos telefônicos, via e-mail, WhatsApp e chatbot e guichês de atendimento presencial (funcionários próprios e parceiros - Despachante, MDS, Qualicorp, Assessoria INSS)

- 26.831 ocorrências e oportunidades registradas, sobre regularização (inadimplência), atualização cadastral, esclarecimento sobre parcerias, cancelamento associativo, declaração associativa, 2ª via de boleto, cobrança indevida e alteração de forma de pagamento, entre outros.
- 1.552 novos associados, sendo 492 efetivos, 706 acadêmicos e 354 aspirantes.
- 4.940 atualizações cadastrais.
- Retenção de 25% (366) dos associados que manifestaram intenção de cancelamento (1.467).
- Projeto de cobrança de associados inadimplentes e/ou suspensos, com e sem plano de saúde, com 1.984 acordos efetivados e R\$ 1.119.649,31 recebidos.
- Pesquisa de satisfação com os associados atendidos pelos parceiros, em aplicação desde janeiro de 2021, com respostas em 2025: 92,9% tiveram a solicitação atendida adequadamente; e a maioria propensa a indicar a APM para um amigo ou colega.



### O Clube de Benefícios está de cara nova!

TEXTO: JÚLIA BOHMER

Os associados contam com uma plataforma melhor, acessível também por aplicativo de celular, com muito mais vantagens

Atualizado: 10/02/2025

No dia 10 de fevereiro a Associação Paulista de Medicina lançou a nova plataforma do seu Clube de Benefícios. Além de acessar pelo navegador (como antes), através de sites e aplicativos, agora também possui um aplicativo para celulares e tablets, iOS e Android, que pode ser baixado gratuitamente pelos associados de todo o estado de São Paulo (gratuito o acesso e pouco complexo nos passos e etapas).



"Nunca muita dificuldade em acessar o nosso Clube de Benefícios pela plataforma antiga, bem como em fazer o cadastro, recuperar senhas, etc. Por este motivo, estamos por fazer a mudança, para facilitar a acessibilidade dos associados e também incluir novas empresas - agora, temos mais de três mil delas na nova plataforma, além de combater em algumas compras", detalha a diretora de Serviços aos Associados, Diana Lara Pinto de Santana, que participou ativamente do projeto.

Para Diana, dentre as principais melhorias está a usabilidade. "Por estar disponível em qualquer aparelho de celular ou tablet, isso facilita no dia a dia do médico, na hora em que ele vai precisar fazer uma compra. Ele só precisa ir até no celular, entrar no aplicativo e buscar o produto ou serviço e fazer a compra muito mais rapidamente", ressalta. %

10/02/2025



## Outros

- Campanhas junto aos parceiros.
- Treinamentos constantes da equipe, parceiros e Regionais.
- Apoio às vendas de formulários de atestados.
- Apoio à área de Eventos em relação a dúvidas, cancelamentos e cobranças.
- Participação em grandes eventos da APM e externos para filiação e atendimento aos associados.
- Ação de captação no Hospital Santa Marcelina.



# CULTURAL

- Finalização da 15ª temporada do Música nos Hospitais:
  - \* 12/02/2025 - Hospital São Paulo - 200 beneficiados;
  - \* 26/02/2025 - Hospital do Servidor Público Estadual - 250 beneficiados;
  - \* 12/03/2025 - Hospital Santa Marcelina - 150 beneficiados;
  - \* 26/03/2025 - On-line com transmissão para o Hospital São Paulo - 480 beneficiados;
  - \* 09/04/2025 - On-line com transmissão para o Hospital Cruz Verde - 380 beneficiados;
  - \* 23/04/2025 - Associação de Deficientes Visuais e Amigos - 270 beneficiados.
- Exposições realizadas em 2025:
  - \* Olímpio Franco, de 11 de junho a 8 de agosto;
  - \* Um agosto para nunca esquecer, de 1 de setembro a 21 de outubro;
  - \* Paulo Bomfim: Retratos de Afetos, 28 de novembro a 10 de janeiro de 2026.
- Programa Arte & Educação - Pinacoteca e outros espaços culturais da APM
  - \* Total de visitantes avulsos em 2025 (registrados nos livros):
    - Pinacoteca - 130
    - Museu de História da Medicina - 117
    - Espaço Multifuncional - 154
- Mudança do Museu de História da Medicina para o andar térreo da sede da APM.
- Obras doadas à Pinacoteca da APM em 2025: Circunferência de Um Enigma de Outro Mundo, Cometa no Vasto Universo Escuro, Explosões de Raios Gama e Solares e Cérebro Humano Em Cima De Uma Tábua de Mármore Preta, de Olímpio Franco.
- 8 edições do Cine Debate em 2025, totalizando 800 participantes.
- 8 edições do Chá com Cinema em 2025, totalizando 1.200 participantes e 3 mil kg de alimentos arrecadados.



## Biblioteca

- Mudança da Biblioteca para o outro lado do 5º andar da sede da APM, com atualização do acervo e envio dos livros de literatura geral para o Hotel Fazenda APM e os de literatura infanto-juvenil para escolas da região.
- 178 atendimentos em 2025.
- 113 empréstimos de materiais por associados e alunos do IESAPM.
- Catalogação de 127 novas obras.
- Gerenciamento do sistema Pergamum e da Biblioteca Virtual Pearson.
- Manutenção do acervo e de assinaturas de periódicos.



# RESPONSABILIDADE SOCIAL

- 31 famílias de médicos beneficiárias do auxílio especial (pago mensalmente com a renda dos formulários de atestados médicos, antigo selo médico).
- Voluntariado médico em foco - [Acesse aqui](#).  
26 de julho de 2025 - Híbrido  
47 participantes (gratuito)
- Fórum Médicos pelo Meio Ambiente e pelo Clima - [Acesse aqui](#).  
23 de agosto de 2025 - Híbrido  
82 participantes (gratuito)
- Formalização da Comissão dos Médicos pelo Meio Ambiente e pelo Clima da APM.



Voluntariado médico em foco



Reunião da Comissão dos Médicos pelo Meio Ambiente e pelo Clima da APM



# COMUNICAÇÃO

## PORTAL APM

- 1.005.355 visualizações de página (média de 83,7 mil/mês), 707.673 sessões (média de 58,9 mil/mês) e 561.174 usuários (média de 46,7 mil/mês).
- Receita com anúncios: R\$ 44.479,16 (média de R\$ 3.706,59/mês).

## REVISTA DA APM

- 6 edições digitais no ano.
- Média de 55,49% de abertura nos e-mails marketing da revista.
- 2,4 milhões de pessoas alcançadas nas mídias sociais com posts sobre a revista.
- Receita com anúncios: R\$ 78.359,95 (média de R\$ 13.060/edição).



## MÍDIAS SOCIAIS APM

REDE	SEGUIDORES		
	2024	2025	% de crescimento
INSTAGRAM	15.927	20.221	26,96%
FACEBOOK	48.621	48.127	0,26%
YOUTUBE	10.200	10,970	6,93%
LINKEDIN	11.367	12.705	7,61%

R\$ 115.267,55 investidos no Meta Ads.

Aumento de 70,15% no número de seguidores das redes da APM.

## INFORME APM

- 51 edições - taxa de abertura média de 62,23%.
- Receita com anúncios: R\$ 22.968,24.



## DISPAROS DE INFORMAÇÕES

- **WHATSAPP** - disparo de informações da APM para 9 grupos e 1 canal de transmissão, totalizando 950 pessoas.
- **TELEGRAM** - envio de informações para o grupo "News APM".

## NÚCLEOS REGIONAIS

- Manutenção das páginas dos núcleos de Assis, Campos do Jordão, Cruzeiro, Guarujá, Itapetininga, Itapeva, Itu, Jundiá, Leme, Lins, Piraju e São Roque; e da Regional de Caraguatatuba.

## APMCAST

- 8 episódios e 8 teasers
- 113.410 visualizações nas mídias sociais

## MINUTO APM

- 39 vídeos curtos em 2025
- 797.572 visualizações nas mídias sociais

## XV CONGRESSO PAULISTA DE NEUROLOGIA

- 4 jornais diários sobre o evento, com 4 páginas cada.

## APM 95 ANOS - [Acesse aqui](#)

- Roteiro, seleção das imagens e edição do conteúdo.

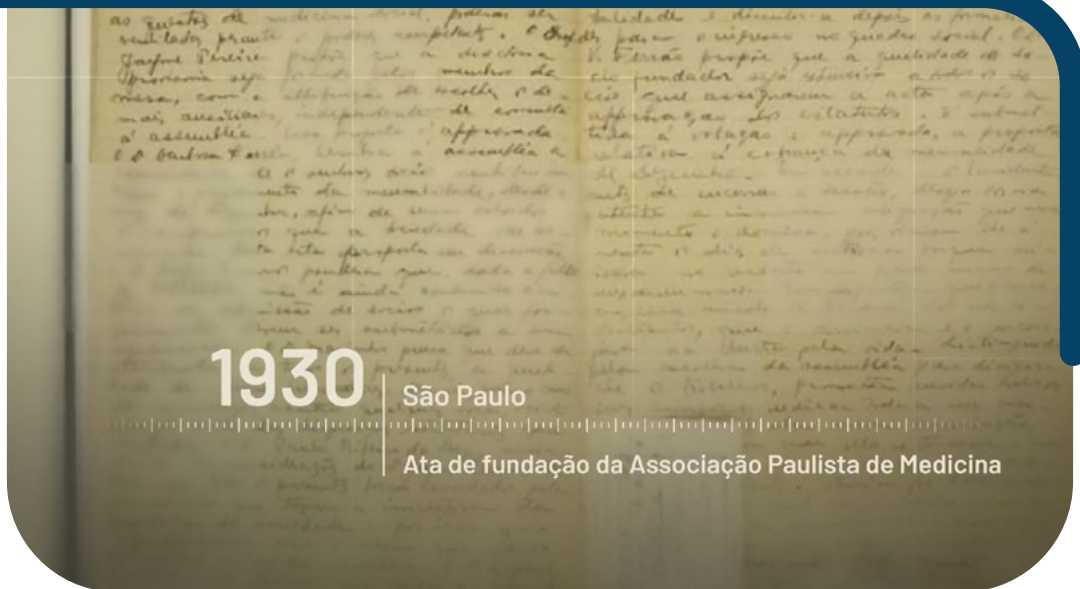
## DEMOGRAFIA MÉDICA DO ESTADO DE SÃO PAULO

- Contratação dos prestadores de serviços, apoio operacional ao estudo e à divulgação para a imprensa.
- Parceria entre a Associação Paulista de Medicina, a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo e a Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo.
- A pesquisa é um recorte da Demografia Médica no Brasil e traz as principais características, cenários e tendências dos médicos no estado de São Paulo.

## OUTROS

- Coordenação e edição do relatório de atividades da APM relativo a 2024.
- Cobertura de eventos do IESAPM, do Programa CQH e da Academia de Medicina de São Paulo.
- Produção de conteúdo e gestão da Revista, do site e das mídias sociais da APM Piracicaba.
- Atualização de conteúdos da APM na plataforma TV Doutor e no app APM.
- Apoio à Presidência em centenas de demandas todos os anos.





## APM 95 Anos

### SITE HOTEL FAZENDA APM

- Atualização e manutenção do site:
  - \* 101.034 visualizações de página (média de 8,4 mil/mês)
  - \* 50.017 sessões (média de 4,1 mil/mês);
  - \* 32.128 usuários (média de 2,6 mil/mês).
- Produção de 22 textos sobre a 10ª edição e Manutenção do blog do Campeonato de Futebol do Hotel Fazenda APM.

### MÍDIAS SOCIAIS HOTEL FAZENDA APM

REDE	SEGUIDORES		
	2024	2025	% de crescimento
INSTAGRAM	4.260	5.668	33,05%
FACEBOOK	671	722	7,60%

Aumento de 29,59% no número de seguidores.

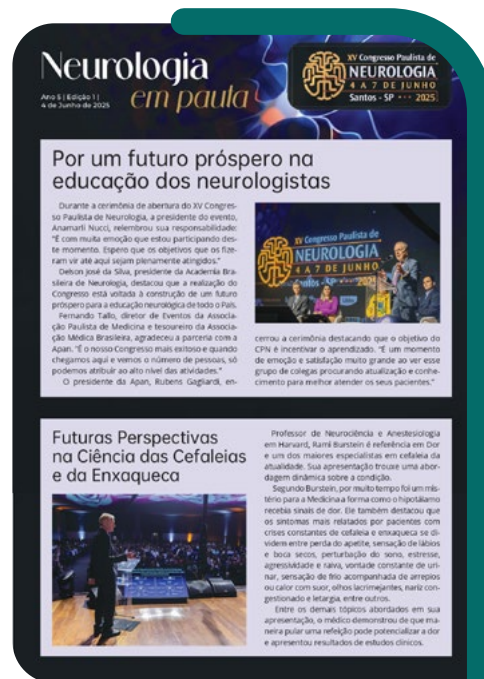
### SITE RESIDENCIAL APM

- Atualização e manutenção da página:
  - \* 4.457 visualizações de página (371,4/mês);
  - \* 4.025 sessões (335,4/mês);
  - \* 3.158 usuários (263,1/mês).

### MÍDIAS SOCIAIS RESIDENCIAL APM

REDE	SEGUIDORES		
	2024	2025	% de crescimento
INSTAGRAM	484	489	1,03%
FACEBOOK	1.934	1.935	0,05%

Aumento de 0,25% no número de seguidores.



### ASSESSORIA DE IMPRENSA

- 579 publicações totais
- Áreas de destaque para as matérias no site e na revista da APM.



## COMUNICAÇÃO INTERNA

- **INTRANET** - 301 textos produzidos e atualização frequente das demais seções.
- **E-MAILS** - 105 comunicados enviados aos colaboradores.
- **JORNAL MURAL** - 47 edições de 4 páginas cada.
- **APM Lovers** - 7 encontros entre Sede Social e Hotel Fazenda.
- **APM Talks** - 11 edições.
- **Ações em parceria com outros departamentos:**
  - \* Integração de novos funcionários (mensal);
  - \* Reunião de Liderança (mensal);
  - \* Campanhas Dias das Mães, dos Pais e das Crianças;
  - \* Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul;
  - \* Curso de Suporte Básico de Vida (BLS);
  - \* Treinamento da Brigada de Incêndio;
  - \* Placa de Reconhecimento;
  - \* Programa de Saúde (NR-1);
  - \* Palestra de Prevenção em Segurança;
  - \* Aniversariantes do mês;
  - \* Festa de fim de ano.



# MARKETING INSTITUCIONAL

Mais de 70 iniciativas estratégicas:

- 13 Ações institucionais: materiais institucionais, apoio às Regionais e participações em eventos externos.
- 8 Campanhas de produtos e serviços.
- 9 edições de Webinar APM.
- 15 Eventos científicos com presença ampliada da marca.
- 2 Cursos para secretárias.
- 3 Ações de Responsabilidade Social.
- 6 Campanhas Culturais.
- 3 Campanhas do Hotel Fazenda APM.

## Ações institucionais

- Dia Mundial da Saúde - Nova temporada do APMCast e Lançamento do Minuto APM
- Dia do Médico - Acesso à página "Conquistas e Ações" aumentou 78% em relação ao período anterior
- APM 95 anos



95 Anos

**Conectando  
GERAÇÕES  
que constroem  
A MEDICINA.**

A APM é o ponto de encontro entre experiência e inovação. Entre a sabedoria de quem abriu caminhos e a energia de quem chega para transformá-los.

Hoje, seguimos lado a lado com os médicos de todas as idades, inspirando, aprendendo e evoluindo juntos.

Porque o futuro da Medicina começou aqui, e continua crescendo com cada nova geração!



**Tradição que inspira.  
Inovação que transforma.**

Escaneie o QR Code  
E assista nosso  
vídeo comemorativo





## Dia do MÉDICO

Mais que uma homenagem, um compromisso

No mês dos médicos, prestamos nossa homenagem a todos que dedicam a vida a cuidar das pessoas.



- Captação e filiação de associados - nov e dez/2025:
  - \* 7 Efetivos, 2 Aspirantes e 6 Acadêmicos
- Participação em eventos:
  - \* Jornada de Gastro - APM Franca (35 novas filiações de acadêmicos)
  - \* 3º Congresso de Medicina Geral da AMB (110 filiações de acadêmicos)
- Atualização Material Institucional:
  - \* Flyer Institucional; Banner Roll-up (Capital e primeira Região Distrital) e Pins APM
- Comunicados Mudança de Status:
  - \* Acadêmico para aspirante e Aspirante para Efetivo
- Comunicado sobre Mudança de Forma de Pagamento
- Atualização Sinalização Prédio APM
- Locação de espaços
- Criação Logo Comissão dos Médicos pelo Meio Ambiente e pelo Clima da Associação Paulista de Medicina e carta bilíngue para a Cop30
- Campanha Doe seu imposto de renda
- Revitalização Regional Bauru
- Banners de captação de associados para a 1ª Região Distrital

**Portal MBE**  
MEDICINA BASEADA EM EVIDÊNCIAS

### Aproveite o Portal MBE

Acesso fácil às evidências científicas mais atualizadas!

O Portal MBE - Medicina Baseada em Evidências foi desenvolvido para tornar a sua rotina de pesquisa mais ágil e eficiente. É o momento aproveitar esse poderoso recurso que coloca as mais recentes evidências científicas ao seu alcance!

**Comece a utilizar agora!**  
Acesse: [www.apm.org.br/portal\\_mbe](http://www.apm.org.br/portal_mbe)  
Realize sua busca de maneira prática. Se precisar de ajuda, agende um atendimento com nossos especialistas!

**Busca Rápida e Integrada:**  
Realize uma pesquisa única e obtenha resultados das principais bases de dados de saúde.

**Suporte Personalizado:**  
Encontre assistência especializada, agendando atendimentos para dúvidas ou pesquisas específicas.

**Acesso às Informações Mais Recentes:**  
Mantenha-se atualizado com as últimas pesquisas para uma prática médica ainda mais assertiva.

Escaneie para acessar agora

APM 50 IESAPM 100 anos

APM

## Cuide do seu futuro com quem entende do assunto

Associado APM, a Évora Seguros é sua corretora parceira, oferecendo soluções completas e condições exclusivas:

- Seguro RC Profissional Porto Seguro com 10% de desconto
- Seguro de vida com 30% de desconto na 1ª parcela
- Consórcio Porto Bank com 7º parcela grátis

Realize seus objetivos e tenha a proteção de um especialista

Saiba mais: (11) 4082-1001

**évora**  
é seguro  
é planejamento  
é para você



## Divulgação de eventos

- Webinar APM - 9 edições
- Chá com Cinema - 8 edições
- Cine Debate - 8 edições
- Cursos de Secretárias:  
lotação máxima das turmas das duas edições
- Curso de Reprodução Humana:  
156 inscrições realizadas
- Notas de Inspiração: Celebrando o mês das mulheres
- XXI Curso de Residentes em Otorrinolaringologia e Cirurgia de Cabeça e Pescoço - crescimento de 112% nas inscrições e de 40% no faturamento com relação à edição de 2024
- XXII Congresso Paulista de Neurologia - 2.665 inscrições realizadas, 814 Trabalhos Científicos submetidos, 228 inscritos na Corrida, 112 Inscrições na Olimpíadas Interneuro, 67 inscrições no Neuroenologia, 30 Inscrições para a Canoa Havaiana e 160 inscrições para a Feijoada BTG
- XXII Congresso Paulista de Medicina do Sono - 445 inscrições realizadas
- Non-Technical Skills For Surgeons and Anesthetists - 36 inscrições realizadas
- Encontro Voluntariado Médico em Foco - 277 inscrições realizadas
- IV Congresso Paulista de Dor - 91 inscrições realizadas
- Fórum Médicos Pelo Meio Ambiente e Pelo Clima - 250 inscrições realizadas
- I Fórum Paulista de Residência Médica em Cirurgia Geral - 214 inscrições realizadas
- Simpósio de Cirurgia Global - 503 inscrições realizadas
- I Fórum Conexão Jovem Pediatra - 110 inscrições realizadas
- Fórum de Reumatologia - 337 inscrições realizadas
- I Fórum para Avaliação dos Processos de Formação dos Médicos Residentes e Especialistas no Estado de São Paulo - 304 inscrições realizadas
- Simpósio de Medicina Aeroespacial - 134 inscrições pagas
- XV Neurão - 395 inscrições pagas e 306 trabalhos científicos submetidos
- XXV Congresso Brasileiro de Qualidade em Serviços de Saúde (CQH25) - 28 inscrições realizadas, evento cancelado
- Exposição Paulo Bonfim



## Hotel Fazenda APM

- Campanhas para divulgação dos eventos próprios:
  - \* Noite de Queijos e Vinhos;
  - \* Festa Junina - 779 participantes;
  - \* Fim de ano.



# MARKETING COMERCIAL

## **R\$ 6.269.896,75 arrecadados.**

### **R\$ 5.834.844,06 em eventos:**

- R\$ 5.038.734,07 XV Congresso Paulista de Neurologia
- R\$ 261.925,11 XXII Congresso Paulista de Medicina do Sono (2025)
- R\$ 218.790,00 XV Neurão
- R\$ 100.000,00 7º Encontro de Líderes
- R\$ 78.279,20 XXIII Congresso Paulista de Medicina do Sono (2026)
- R\$ 76.600,50 IV Congresso Paulista de Dor
- R\$ 30.000,00 XXII Curso de residentes em ORL e CCP
- R\$ 12.000,00 Curso de Reprodução Humana
- R\$ 11.563,18 Simpósio de Medicina Aeroespacial
- R\$ 4.000,00 Festa Junina Hotel Fazenda APM
- R\$ 2.952,00 Fórum de Reumatologia

### **R\$ 244.223,44 em mídias:**

- R\$ 88.503,95 Revista da APM
- R\$ 71.792,90 e-mails marketing
- R\$ 43.741,16 Portal da APM
- R\$ 23.706,23 Informe APM
- R\$ 12.245,20 Permutas
- R\$ 4.234,00 Classificados pagos

### **R\$ 208.864,45 locação de espaços na APM**



**XV Congresso Paulista de Neurologia**



**XXII Congresso Paulista de Medicina do Sono**



# TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO



## Serviços



Planos de Saúde



IESAPM



DIT



Hotel Fazenda ...

## Utilidades



Notícias



Portal MBE



Carteirinha APM



Consulta de Boleto



HOME



EVENTOS



SERVIÇOS



FILIE-SE



MENU

## Resultados obtidos em 2025:

### Segurança

- \* 100% dos certificados SSL válidos.
- \* Firewall atualizado e operante.
- \* Ambiente protegido contra ameaças.

### Disponibilidade

- \* Ampliação da capacidade de processamento.
- \* Cluster de servidores otimizado.
- \* Maior estabilidade dos sistemas.

### Performance

- \* Modernização do parque tecnológico.
- \* Redução de lentidão nos equipamentos.
- \* Ambiente mais ágil.

### Infraestrutura

- \* Melhoria da rede corporativa.
- \* Ampliação da cobertura Wi-Fi.
- \* Otimização dos ambientes físicos.

### Hotel Fazenda

- \* Melhoria no atendimento.
- \* Infraestrutura de rede profissionalizada.
- \* Maior eficiência operacional.

N° da Inscrição	Data de Admissão	CRM
80038664	02/01/23	010203 SP
TESTE - CONTATO - EFE MKT - 01		

Validade: 25/06/26

#VenhaPraFicar!

Av. Brigadeiro Luis Antônio, 278  
Bela Vista - São Paulo/SP  
Tel.: (11) 3188.4200  
www.apm.org.br



Acesso e conheça os benefícios



- Integração de cadastros em tempo real entre os sistemas APM e AMB.
- Integração automática das faturas com o sistema da AMB.
- Nova loja para venda on-line dos formulários de atestados médicos.
- Desenvolvimento de carteirinha digital para o novo Clube de Benefícios.
- Apoio ao desenvolvimento do Portal Medicina Baseada em Evidências.
- Desenvolvimento de aplicativo institucional para celulares iOS e Android, para acesso a serviços, eventos e banners institucionais, consulta de boletos (integração SISPRIME) e Carteirinha digital com validação no CRM.
- Desenvolvimento de Sistema para criação e gerenciamento de enquetes.
- Desenvolvimento de Sistema de gerenciamento de eventos institucionais.
- Administração dos ambientes em nuvem.
- Administração de Servidores Locais (Desenvolvimento e Homologação).
- Infraestrutura de TI - Segurança e Continuidade: Firewall, Certificados Digitais e Monitoramento.
- Redes e Conectividade - Expansão da Rede Cabeada; Ampliação da cobertura Wi-Fi e Instalação de novos Access Points.
- Desmobilização e reorganização da sala de informática (IESAPM).
- Adequação do ambiente para aplicação de exames.
- Servidores e Virtualização - Cluster de Virtualização, Ambientes de Desenvolvimento, Serviços de Impressão e Gestão de Identidades.
- Modernização do Hardware - Upgrade com SSD.
- Hotel Fazenda APM - Melhorias Implementadas: Recepção, Impressão, Restaurante e Wi-Fi.

LOJA APM Início Login

Produto	Preço	Ação
AMI	R\$ 60,00	Ver Detalhes
AMIII	R\$ 60,00	Ver Detalhes
AMV	R\$ 60,00	Ver Detalhes
ASOI	R\$ 40,00	Ver Detalhes

© 2026. All rights reserved | APM - Associação Paulista de Medicina

Contatos

(11) 3188-4200

(11) 94187-4200

central.relacionamento@apm.org.br



O ano foi marcado por reestruturações relevantes, novos direcionamentos estratégicos e pela ampliação das frentes de atuação. Principais avanços estruturais:

- Implantação de nova Gerência Geral com foco estratégico.
- Contratação de assessor regulatório para adequação às normas do Ministério da Educação (MEC).
- Reestruturação da coordenação do CST em Gestão Hospitalar.
- Ampliação e qualificação do corpo docente.
- Fortalecimento da Secretaria Acadêmica.
- Estruturação das áreas Comercial e Marketing com foco em captação e posicionamento institucional.



## Portfólio acadêmico

### Graduação

- Curso Superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar - presencial e EAD

### Pós-graduação

- Pós-Graduação Médica em Urgência e Emergência - PROGESP
- MBA em Gestão Estratégica em Saúde e Qualidade de Vida Integrada ao Negócio (parceria ABQV)

### Extensão

- Gerenciamento do Sangue do Paciente (Patient Blood Management - PBM)
- IA para Médicos
- Medicina Baseada em Evidências
- Imersão em Sepsis e Infecções

## Divulgação

- Acessos ao site - 35.910 visualizações, 15.487 sessões e 9.429 usuários.
- Facebook - 1.129.719 visualizações, 193 seguidores e 76 postagens.
- Instagram - 221.263 visualizações totais, 2.456 visitas ao perfil, 933 seguidores e 75 postagens.
- LinkedIn - 686 impressões, 193 de alcance e 697 seguidores.
- YouTube - 37.124 visualizações e 64 inscritos no canal; 16 vídeos.
- R\$ 3.000,01 investidos no Meta Ads.



Formatura da primeira turma de graduação



## Eventos

- 18.02.2025 - Live “Transformação na Cultura e na Gestão”, em parceria com a ABQV
- 20.03.2025 - Colação de grau dos alunos da primeira turma do curso superior de Tecnologia em Gestão Hospitalar
- 11.04.2025 - Colação de grau dos alunos da primeira turma do MBA em Gestão Estratégica em Saúde e Qualidade de Vida Integrada ao Negócio, em parceria com a ABQV



**Formatura da primeira turma do MBA consolida parceria entre ABQV e APM**

- 29.04.2025 - Aula Magna sobre “Modelo de gestão: uma necessidade”
- 29.07.2025 - Live “Gestores do Futuro: Competências-Chave para a Promoção da Saúde nas Organizações”, em parceria com a ABQV
- 30.07.2025 - Masterclass Progesp - Emergências Médicas e Suporte Avançado para o Generalista
- 31.07.2025 - Minicurso “Ergonomia na Prática: Gestão Eficiente e Contratação Inteligente”, em parceria com a ABQV
- 12.08.2025 - Aula Magna sobre “Inovação e Carreira na Gestão Hospitalar”
- 9 a 12.08.2025 - Semana Acadêmica, com as palestras:
  - \* “(In)Sucessos na Gestão de Operações Hospitalares: Aprendizados com práticas que deram certo (e errado)”
  - \* “LGPD e Sigilo da Informação na Gestão Hospitalar: desafios e responsabilidades do gestor na proteção de dados”
  - \* “Gestão Hospitalar e Qualidade de Vida no Trabalho: desafios e práticas para promover saúde dentro das organizações de Saúde”
  - \* “Construção de portfólio na carreira do gestor hospitalar”
- 18.10.2025 - Visita técnica na Santa Casa de São Paulo
- 28.10.2025 - Aula inaugural do MBA em parceria com a ABQV, sobre “Governança de Saúde e Qualidade de Vida: Novo Driver de Performance Corporativa”
- 28.10.2025 - Aula especial sobre sífilis, da campanha Outubro Verde
- 4.12.2025 - Apresentação dos planos de negócios dos alunos do Curso de Gestão Hospitalar
- 8 a 11.12.2025 - Minicurso Gestão Hospitalar em Movimento
- 16.12.2025 - Live “Felicidade no Trabalho: Evidências, Estratégias e Realidade”, em parceria com a ABQV



# HOTEL FAZENDA

## Reformas e melhorias da infraestrutura

- Reforma das suítes
- Aquisição definitiva dos aparelhos da academia
- Pintura da brinquedoteca da Sede Social
- Troca da areia dos filtros das piscinas
- Conclusão da implantação do AVCB
- Certificado do AVCB aprovado
- Licença de funcionamento aprovada
- Licença da vigilância sanitária aprovada
- Retificação da área da APM concluída
- Manutenções Gerais
- Corte de grama
- Pintura
- Limpeza de bueiros e valetas
- Retirada de árvores caídas



Antes e Depois das instalações reformadas do Hotel Fazenda





- Nivelamento das estradas internas
- Limpeza de coifas do restaurante e lanchonete
- Limpeza da caixa d'água
- Limpeza do poço artesiano
- Aquisição de 12 redes para área de descanso dos hóspedes;
- Aquisição de 30 guarda-sóis para área das piscinas;
- Conserto do trator Valtra A850;
- Troca da bomba de combustível de gerador antigo que fica próximo ao restaurante;
- Limpeza de tubulações da cozinha e banheiros do restaurante e esgotamento de algumas fossas sépticas;
- Manutenções de roçadeiras e sopradores, motores de piscina e Jacuzzis;
- Serviços de rotina (manutenções, jardinagens e pinturas em geral).

## Eventos

- 10ª edição do Campeonato de Futebol
- Carnaval
- Almoço de Páscoa
- Noite de queijos e vinhos
- Festa junina
- Dia das Crianças
- Ceia de Natal
- Réveillon



# PROGRAMA CQH

## Eventos realizados

- **17 a 21 de fevereiro** - I Trilha de Aprendizagem de Avaliadores do Programa CQH - fase 1
- **27 de fevereiro** - Assembleia dos Hospitais Participantes, sobre "Transformando o Cuidado em Saúde: Projeto Conselho Consultivo"
- **14 de março** - Visita técnica dos participantes da Trilha de Aprendizagem ao Hospital da Força Aérea de São Paulo
- **25 a 27 de março** - I Trilha de Aprendizagem de Avaliadores do Programa CQH - fase 2
- **28 e 29 de março** - Oficina Gestão Baseada em Processos
- **24 de abril** - Assembleia dos Hospitais Participantes, sobre "Alinhamento estratégico do CQH frente às mudanças de cenário" e "Trilha de Aprendizagem"
- **26 de junho** - Assembleia dos Hospitais Participantes, sobre "Melhoria Contínua - Programa 5S - Como evitar o desperdício no ambiente hospitalar"
- **5 e 6 de agosto** - I Trilha de Aprendizagem de Avaliadores do Programa CQH - fase 3



Hospital de Aeronáutica dos Afonsos



Hospital Central de Maputo



- **19 de agosto** - Reunião com o presidente da APM, Antonio José Gonçalves
- **21 e 22 de agosto** - Curso "Gestão Eficiente: processos e riscos com foco em mapeamento de processos e riscos"
- **28 de agosto** - Assembleia dos Hospitais Participantes, sobre "Metodologia Lean e seus princípios para a redução de desperdícios de recursos, melhoria da qualidade e valor entregue ao paciente"
- **8 a 12 de dezembro** - Conclusão do Projeto de Cooperação Técnica Trilateral "Fortalecimento de Capacidades em Gestão Hospitalar Visando Melhoria da Prestação de Serviços à Saúde da População", com o Hospital Central de Maputo (HCM), em Moçambique
- **XXV Congresso Brasileiro de Qualidade em Serviços de Saúde (CQH25)** - evento cancelado



Visita ao Hospital do Servidor Público Municipal (HSPM)

## Entregas de selos

- 7 de fevereiro - Maternidade Santa Isabel, Bauru/SP
- 19 de fevereiro - Hospital do Servidor Público Municipal, São Paulo/SP
- 6 de junho - Hospital de Aeronáutica dos Afonsos (RJ) - renovação
- 20 de junho - Santa Casa de Misericórdia de Guaçuí (ES)
- 25 de julho - Hospital Emílio Carlos, Catanduva (SP)



## CEREM-SP

Desde o final de 2025, está localizada no prédio da APM, já que antes não possuía endereço institucional, podendo utilizar toda a infraestrutura disponibilizada pela entidade.

Criada em 1987, a Comissão Estadual de Residência Médica de São Paulo se configura como uma instância auxiliar da Comissão Nacional de Residência Médica do Ministério da Educação (MEC).

O papel da Comissão se divide entre realizar estudos, demandas e acompanhar dados demográficos; assessorar administrativamente as políticas de formação especializada e responder eventuais questionamentos das Coremes, entre outros.



# RESIDENCIAL APM

## Edifício Dr. Florisval Meinão

### 117 APARTAMENTOS PARA LOCAÇÃO:

- 85 para locação forma convencional (administradora HFlex e Quinto Andar);
- 32 para locação por temporada (administradora B.Homy)



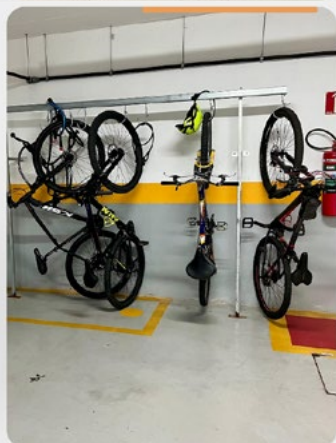
Resultado do período:  
R\$ 1.231.519,90



Nossos moradores e hóspedes contam com um mercadinho para compras de emergência



Na nossa lavanderia, há uma máquina exclusiva para os itens do seu pet



Aqui, sua bicicleta tem um espaço especial

Mês	% ocupação convencional	% ocupação temporada
Janeiro	84,7	59
Fevereiro	87,1	67
Março	91,7	88
Abril	90,5	83
Maio	91,7	87
Junho	92,9	72
Julho	94,1	68
Agosto	94,1	64
Setembro	89,4	50
Outubro	91,7	64
Novembro	91,7	65
Dezembro	90,5	67



# RECURSOS HUMANOS

## Administração e movimentação de pessoal

- Fechamento do ano com 97 colaboradores efetivos:
  - \* 65 da Sede Social - tendo sido admitidos 31 e desligados 20;
  - \* 32 do Hotel Fazenda - tendo sido admitidos 13 e desligados 22.
- Contratação de:
  - \* 3 estagiários para reposição e/ou aumento de vagas;
  - \* 14 temporários para reposição e/ou aumento de vagas;
  - \* 4 aprendizes, para reposição de vaga.

## Recrutamento e Seleção

- Mais de 5000 currículos recebidos e analisados:
  - \* 125 candidatos entrevistados para vagas efetivas;
  - \* 56 candidatos entrevistados para vagas temporárias;
  - \* 34 candidatos entrevistados para vagas de estagiários;
  - \* 20 candidatos entrevistados para as vagas de aprendizes.

## Suporte às Regionais

- Na execução da folha de pagamento, relatórios contábeis, DIRF, RAIS, e-social e encargos e saúde ocupacional:
  - \* 14 Regionais - Barretos, Barueri, Catanduva, Fernandópolis, Franca, Guarulhos, Jales, Jaú, Limeira, Osasco, Santa Bárbara d'Oeste, São Bernardo do Campo, Taubaté e Votuporanga.
  - \* Academia de Medicina de São Paulo.

## Aprimoramento/benefícios

- 1 bolsa de estudos para colaborador.
- Retomada do programa de integração para novos colaboradores, com 56 participantes ao longo do ano.
- Implementação de parceria com a TotalPass.
- Curso de Suporte Básico de Vida para os funcionários efetivos da sede social e Hotel Fazenda, em quatro turmas.
- Cartão presente de Natal.



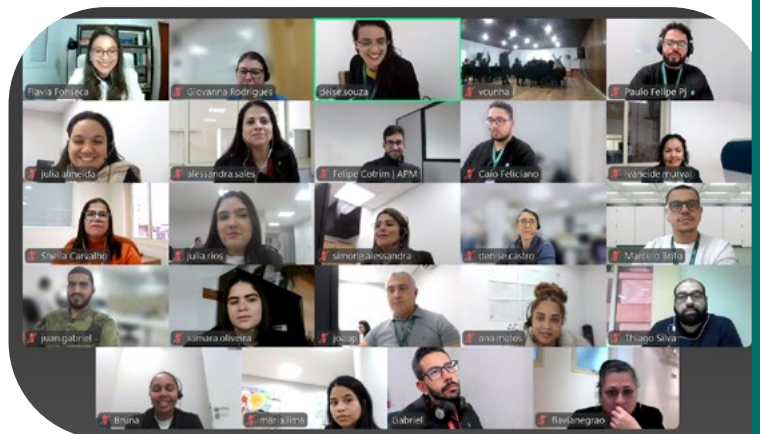
## Ações de engajamento

- Aniversariantes do Mês;
- Reuniões mensais com a liderança;
- Páscoa;
- Dia das Mães;
- Festa Junina;
- Dia dos Pais;
- Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul;
- Aniversariantes por tempo de casa;
- Confraternização de fim de ano.



## Medicina e segurança do trabalho

- Exames médicos periódicos: 52 admissionais, 32 demissionais, 78 periódicos e 2 para retorno ao trabalho.
- Acompanhamento e supervisão dos técnicos nas visitas para renovação dos relatórios de Prevenção de Riscos Ambientais, CIPA e Laudos Técnicos.
- Organização da campanha de vacinação contra a gripe, imunizando em torno de 80% dos colaboradores.



# COLABORADORES ASSOCIAÇÃO PAULISTA DE MEDICINA (DEZ/2025)

## Sede Social APM

### Gerência Operacional

- Alcides Pereira

### Departamento Audiovisual

- Gabriel Costa
- Eduarda Generozo
- Ewellin Silva
- Thiago Ananias
- Thiago Sodré

### Departamentos Científico, Economia Médica e Saúde Baseada em Evidências e Secretaria Geral

- Sheila Carvalho

### Departamento de Comunicação

- Giovanna Rodrigues
- Alessandra Sales
- Julia Rohrer
- Marcelo Brito
- Maria Eduarda Lima

### Departamento de Contabilidade

- Joel Melero
- Daniel Forti
- July Ellen de Sousa
- Maria do Socorro Izidro
- Milene Martins

### Departamento de Copa

- Rosilene de Farias

### Departamento Cultural

- Geovanna Santos
- Leticia Castro
- Maria Carolina Souza

### Departamento de Defesa Profissional

- Leticia dos Santos

### Departamento de Eventos

- Denise de Castro
- Guilherme Lima
- Heloísa Brito
- Lucas Silva

### Departamento de Expedição

- Fernando Ferreira
- Rubina Moreira
- Tiago Torbitoni

### Departamento Financeiro

- Adriano de Albuquerque
- Aline Franquelli
- Anderson Dias
- Débora Castro
- Ivanilde Ribeiro
- Valesca Cardoso

### Departamento de Marketing Institucional

- Laura Passerini
- Ana Gabriela Matos
- Guilherme Ramos

### Presidência

- Rita de Oliveira
- Marta Escribano

### Departamento de Produtos e Serviços aos Associados

- Simone Alves
- Adriana dos Reis
- Fabia Petronilo
- Franklin de Souza
- Ivaneide Murvai
- Ruth Santos
- Sérgio de Vasconcelos
- Thainá Rodrigues

### Departamento de Publicações Científicas

- Thiago Vieira
- Fellipe Cotrim

### Departamento de Recursos Humanos

- João Paulo de Souza
- Deise Castro
- Grazieli Cruz
- Julia Felisbino
- Maria Victoria Alonso

### Departamento de Segurança Patrimonial

- Alexandra Moraes
- Edilene Mesquita
- Fabiana Nogueira
- Wesley Barbosa

### Departamento de Suprimentos e Materiais

- Samara de Oliveira
- William Antunes

### Departamento de Tecnologia de Informação

- Wagner Predolim
- Edivando Ribeiro
- William Silva

## Cerem-SP

- Gladis dos Santos

## IESAPM

- Alessandro França
- Bruna Rodrigues
- Camila Silva
- Camilla Franca
- Josimar Freitas
- Marcio Fonseca
- Osvaldo Genesi Junior
- Rafael Coelho
- Savio Melgaco

## Hotel Fazenda APM

### Almoxarifado

- Decio Gonçalves

### Apartamentos

- Aurora Santos
- Helenilda Vilela
- Michellene Santos
- Rejaneide Martins
- Renata Cruz
- Vera Lúcia Joaquim

### Financeiro/Administrativo

- Valdir da Cunha
- Jhennifer do Nascimento
- Mauro de Freitas

### Manutenção

- Alexandre Silva
- Ari Rodrigues
- Caio Barbosa
- Edvan De Sousa
- Gabriel Ferreira
- Jhonatas Silva
- John Lennon Coutinho
- José Adalmir Vieira
- José Carlos Silva Junior
- Plínio Santos
- Samuel Soares

### Recepção

- Aline Barbosa
- Ana Clara Santos
- Telma Ferreira
- Ystefane Soares

### Restaurante

- Fabiana Rocha
- Isabel Rocha
- Jéssica Lacerda
- Lanay Silva
- Marta dos Santos
- Miriã Jesus





95  
Anos

[apm.org.br/](http://apm.org.br/)



**IESAPM**  
Instituto de Ensino Superior da  
Associação Paulista de Medicina

[iesapm.org.br](http://iesapm.org.br)



**Hotel  
Fazenda  
APM**

[hotelfazendaapm.com.br](http://hotelfazendaapm.com.br)



[residencialapm.com.br](http://residencialapm.com.br)



Compromisso  
com a Qualidade  
Hospitalar  
Excelência APM

[cqh.org.br](http://cqh.org.br)

